



جامعة القدس المفتوحة
فلسطين



الجامعة الأردنية
الأردن

المؤتمر العلمي الدولي السابع المشترك

مستجدات العلوم الإدارية والاقتصادية ودورها في تحسين أداء المؤسسات

تحت رعاية

أ.د. رئيس الجامعة الأردنية
أ.د. رئيس جامعة القدس المفتوحة
بتنظيم من كلية الأعمال في الجامعة الأردنية (عمان / الأردن)
وكلية العلوم الإدارية والاقتصادية في جامعة القدس المفتوحة (فلسطين)

2018 / 7 / 5 - 3

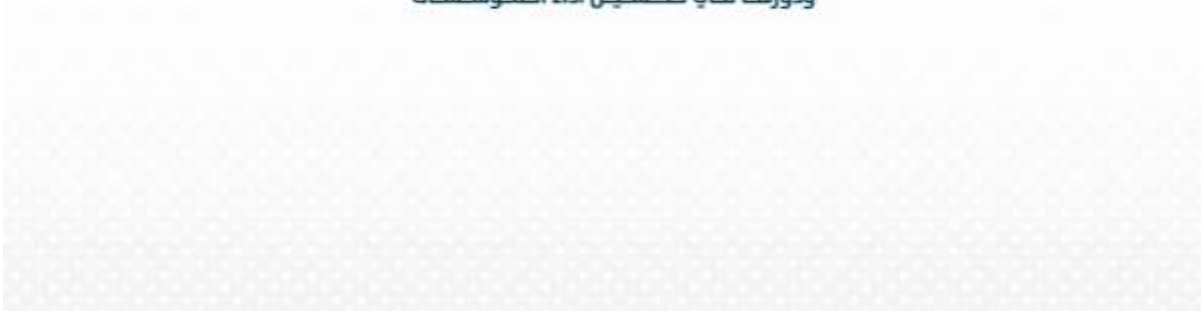
في رحاب الجامعة الأردنية
عمان / الأردن

الأوراق البحثية / المجلد الثاني





المؤتمر العلمي الدولي السابع المشترك
مستجدات العلوم الإدارية والاقتصادية
ودورها في تحسين أداء المؤسسات





المؤتمر العلمي الدولي السابع المشترك

مستجدات العلوم الإدارية والاقتصادية ودورها في تحسين أداء المؤسسات

بتنظيم من كلية الأعمال في الجامعة الأردنية (عمان/ الأردن)
وكلية العلوم الإدارية والاقتصادية في جامعة القدس المفتوحة (فلسطين)

2018 / 7 / 5 - 3

في رحاب الجامعة الأردنية

عمان / الأردن

الأوراق البحثية: المجلد الثاني

تحريـر

الدكتور يوسف أبوفارة

الدكتور زياد قنام

الدكتور سامر الدحيات

الدكتورة آلاء العاني

الدكتورة آمال الحيلة

الدكتور صلاح صبري

أ.إبراهيم عليان

لجان المؤتمر

اللجنة التحضيرية للمؤتمر:

- أ. د. رفعت الشناق / رئيس اللجنة التحضيرية/ عميد كلية الأعمال / الجامعة الأردنية.
- د. آلاء الشخشير/ نائب رئيس اللجنة التحضيرية/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين.
- د. ديانا ابو غنمي/ نائب رئيس اللجنة التحضيرية / الجامعة الأردنية/ الأردن.
- د. سامر الدحيات / الجامعة الأردنية/ الأردن.
- د. جمانة الزعبي/ الجامعة الأردنية/ الأردن.
- د. رشدي القواسمة/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين.
- د. سلامة سالم/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين.
- د. تغريد سعيغان/ الجامعة الأردنية/ الأردن.
- د. وليد الشواقفة/ الجامعة الأردنية/ الأردن.
- د. عبد الحكيم أخو رشيدة/ الجامعة الأردنية/ الأردن.
- د. بشار أبو خلف/ الجامعة الأردنية/ الأردن.
- د. حمزة الموالي/ الجامعة الأردنية/ الأردن.
- د. دانا قاقيش/ الجامعة الأردنية/ الأردن.
- د. زيد عبيدات/ الجامعة الأردنية/ الأردن.
- د. محمود المقابله / الجامعة الأردنية/ الأردن.
- د. محمد تلالوة/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين.
- د. عبد القادر الدراويش/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين.
- د. سلمان الديراوي/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين.
- د. فضل عيدة/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين.
- د. صبري مشتهى/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين.
- د. جلال شبات/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين.
- د. نور الأقرع/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين.
- السيدة رهام المحيسن/ الجامعة الأردنية/ الأردن.

اللجنة العلمية للمؤتمر:

- د. يوسف أبوفارة/ رئيس اللجنة العلمية/ عميد كلية العلوم الإدارية والاقتصادية / جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين.
- أ. د. رفعت الشناق/ عميد كلية الأعمال/ الجامعة الأردنية/ الأردن.
- د. سامر الدحيات/ نائب رئيس اللجنة العلمية/ الجامعة الأردنية/ الأردن.
- د. مروان درويش/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين.
- د. ديانا ابو غنمي/ الجامعة الأردنية/ الأردن.
- د. آلاء الشخشير/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين.
- أ. د. سمير أبو زنيد/ جامعة الخليل/ فلسطين.
- د. زياد قنাম/ جامعة القدس/ فلسطين.

- د. سائد الكوني/ جامعة النجاح الوطنية/ فلسطين.
- د. حمزة الموالي/ الجامعة الأردنية/ الأردن.
- د. إبراهيم عوض/ جامعة القدس/ فلسطين.
- أ. د. محمود الجعفري/ جامعة القدس/ فلسطين.
- د. أياد التميمي/ جامعة البترا/ الأردن.
- د. نافع عساف/ جامعة فلسطين التقنية/ فلسطين.
- أ. د. ذياب جرار/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين.
- د. عبد الحكيم أخورشيده/ الجامعة الأردنية/ الأردن.
- أ. د. فتح الله غانم/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين.
- د. محمود المقابلة/ الجامعة الأردنية/ الأردن.
- د. تغريد سعيقان/ الجامعة الأردنية/ الأردن.
- د. وليد الشواقفة/ الجامعة الأردنية/ الأردن.
- د. بشار أبو خلف/ الجامعة الأردنية/ الأردن.
- د. شاهر عبيد/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين.
- أ. د. فريد كورتل/ جامعة سكيكدة/ الجزائر.
- أ. د. ماجد صبيح/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين.
- د. عمر الصليبي/ جامعة القدس/ فلسطين.
- أ. د. كمال رزيق/ جامعة البليدة/ الجزائر.
- د. فادي قطان/ جامعة بيت لحم/ فلسطين.
- د. عطية مصبح/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين.
- د. شريف أبو كرش/ الجامعة العربية الأمريكية/ فلسطين.
- د. عبد الفتاح الشملة/ جامعة النجاح الوطنية/ فلسطين.
- د. إسلام عبد الجواد/ جامعة النجاح الوطنية/ فلسطين.
- د. أمال الحيلة/ جامعة فلسطين التقنية/ فلسطين.
- د. سهيل سلطان/ جامعة بيرزيت/ فلسطين.
- د. يوسف حسان/ جامعة بيرزيت/ فلسطين.
- د. مجدي الكبيسي/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين.
- د. حسين عبد القادر/ جامعة الاستقلال/ فلسطين.
- د. عبد الحميد شعبان/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين.
- د. جميل النجار/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين.
- د. الحسين الرامي/ جامعة أكادير/ المغرب.
- د. الحسين أبودرار/ جامعة أكادير/ المغرب.
- د. سامح العطعوط/ جامعة النجاح الوطنية
- د. أحمد حرز الله/ جامعة القدس/ فلسطين.
- د. عودة مشاركة/ جامعة القدس المفتوحة/ فلسطين.

كلمة رئيس اللجنة التحضيرية



أ.د. رفعت الشناق
الجامعة الأردنية

أنه لمن حسن الطالع أن أرحب بكم في هذا الحرم الجامعي، ويسرني أن التقيكم في رحاب كلية إدارة الأعمال حاضنة هذا المؤتمر العلمي الكبير وبمناسبة بدء فعاليات المؤتمر العلمي الدولي السابع المشترك الذي تنظمه كلية الأعمال في الجامعة الأردنية وكلية العلوم الإدارية والاقتصادية في جامعة القدس المفتوحة بعنوان "مستجدات العلوم الإدارية والاقتصادية ودورها في تحسين أداء المؤسسات" والذي ينعقد خلال الفترة 3-4/7/2018.

وحيث ان كلية الاعمال تسعى دوما الى مواكبة المستجدات والتطورات في العملية التعليمية وبمختلف اشكالها وصورها، جاءت هذه الشراكة مع جامعة القدس المفتوحة تلبية لطموحات الكلية في تحقيق المزيد من التفاعل والتواصل مع الباحثين والأكاديميين مع اخواننا في الوطن العربي الكبير، وفي ضوء هذه الشراكة فقد تم عقد هذا المؤتمر العلمي الذي يمثل تظاهرة وحدتاً علمياً بارزاً، حيث يشارك فيه عدد كبير من العلماء والباحثين والدارسين والقياديين والممارسين على امتداد الوطن العربي الكبير، من مشرقه الى مغربه ...، يلتئمون في هذا الحرم الجامعي، حاملين معهم علومهم وخبراتهم وتجاربهم حول مستجدات العصر، وما يحمله من فرص وتحديات للمؤسسات وللمنظمات العربية في المجالات الادارية والمالية والمعلوماتية، وكيفية التعامل معها في حوار فكري وعصف ذهني تسوده أجواء الديمقراطية الحقة.

وتماشيا مع توجيهات جلالة الملك عبد الله الثاني المعظم في رفق المسيرة التعليمية في مؤسساتنا العلمية، فقد حرصت كلية الاعمال على الوصول الى اعلى المستويات من الكفاءة المتميزة على جميع الصعد، من عمق تجربتها، وتراكم خبراتها، وجودة خططها الدراسية، وكفاءة هيئتها التدريسية، وجدية طلبتها، وتميز خريجها، وديمقراطية إدارتها، وهذا يؤهلها لتلعب دورا طليعيا في مجال تخصصاتها وبرامجها. وقد نشأت الكلية بالتزامن مع نشأة جامعتنا العريقة، وهي تعدّ ثاني أكبر كلية في الحرم الجامعي، وتأسست كلية الأعمال في عام 1965 (ميلادي) حيث كان عدد الطلبة المقبولين في ذلك العام (228) طالبا وطالبة، وها هي تحتضن اليوم حوالي خمسة آلاف طالب وطالبة، وقد رفدت الكلية السوق المحلي والعربي والعالمي بخبرات وكفاءات الآلاف من خريجها على مدى الخمسين سنة الماضية، واستطاعت الكلية خلال هذه الرحلة الطويلة أن تطور خططها وبرامجها نحو الأفضل، لتواكب المتطلبات والمستجدات المحلية والعالمية، وتمنح الكلية الآن درجة الدكتوراه في اقتصاد الأعمال ودرجة الماجستير في عشر تخصصات وتمنح درجة البكالوريوس في سبع تخصصات.

يشهد عالمنا الحاضر اليوم الكثير من التغيرات والمستجدات مثل العولمة وما تحمله من منافسة، والتسارع التكنولوجي الهائل، وثورة المعلومات، وثورة الاتصالات والمواصلات، وتفجر المعرفة والتطور في تقنيات التعليم، والجودة الشاملة في مجال التعليم العالي، وهذا يستدعي التعامل معها بفعالية، والاستفادة من كل الخبرات والمعارف لمواكبتها بكفاءة. لذا دأبت كلية الأعمال على تجذير رؤيتها بوضع خطط مستقبلية تشمل كثيرا من القضايا، أهمها الحصول على الاعتمادية العلمية (AACSB)، وتحقيق القيمة المضافة لكل مخرجاتها، وتنمية وتطوير قدرات طلبتها على المستوى الأكاديمي، واستخدام جميع وسائل التعلم والابتكار المتاحة لتحقيق اهداف الكلية المرجوة. وأشكر الضيوف الكرام على قدومهم الى الأردن - بلدهم الثاني، وأقول لهم لقد حللتم بين ظهرانينا اخوة أعزاء، وضيوفاً مكرمين، وباحثين متميزين، هاجسكم على الدوام إثراء العلم ورفد مسيرة التنمية والتطوير واستشراف المستقبل الواعد، متمنياً لمؤتمركم التوفيق والنجاح.

وأخيراً وليس آخراً، فإنني وبإسْم القائمين على هذا المؤتمر أشكر رئاستي الجامعتين على رعاية هذا المؤتمر، وأشكر القائمين عليه الذين لم يألوا جهداً في عقده: إعداداً وتنظيماً وتنفيذاً، سائلاً العلي القدير أن يحفظكم جميعاً ويسدد على طريق الخير خطاكم، وأن يحفظ الأردن بقيادة جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم وكذا بقية أقطار وطننا العربي الكبير..

كلمة رئيس اللجنة العلمية



الدكتور يوسف أبو فارة
جامعة القدس المفتوحة

بجهود المخلصين من الكوادر الأكاديمية في الجامعة الأردنية وجامعة القدس المفتوحة، وبدعم وتأييد كامل من رئاسة الجامعة الأردنية ورئاسة جامعة القدس المفتوحة، يعقد هذا المؤتمر العلمي الدولي المشترك الجديد بمشاركة بحثية واسعة من الباحثين من عشرات الجامعات، وبحضور شرائح واسعة من المهتمين بموضوعات هذا المؤتمر.

لقد جاءت فكرة هذا المؤتمر من النقاشات المكثفة التي دارت بين الكوادر البحثية والأكاديمية التي شاركت في المؤتمر المشترك الأخير بين الجامعتين الذي عقد في رحاب الجامعة الأردنية خلال العام 2017 حول الحوكمة والتنمية الإدارية والاقتصادية، وخلال تلك النقاشات اقترح علينا يومها الأستاذ الدكتور رفعت الشناق (عميد كلية الأعمال في الجامعة الأردنية ورئيس اللجنة التحضيرية للمؤتمر) أن نعقد مؤتمرا علميا دوليا جديدا يتناول مستجدات العلوم الإدارية والاقتصادية، ويناقش ويدرس ويحلل تأثيرات هذه المستجدات وانعكاساتها على أداء المؤسسات العامة والخاصة، والدور الجوهري الذي يمكن أن تلعبه وتضطلع به هذه المستجدات إذا أحسنت هذه المؤسسات استخدامها واستثمارها والإفادة منها، ونوقشت هذه الفكرة، ولاقت قبولا واستحسانا كبيرين، وأدرجت هذه الفكرة ضمن توصيات ذلك المؤتمر.

وبالفعل، فقد تم إقرار فكرة المؤتمر من عمادتي الكليتين، وجرى تبنيها ودعمها من رئاسة الجامعة الأردنية ورئاسة جامعة القدس المفتوحة، وتم الإعلان عن هذا المؤتمر ضمن محاور مختلفة تناولت المستجدات في مجال إدارة الأعمال، والمستجدات في مجال الإدارة العامة، والمستجدات في مجال الاقتصاد، والمستجدات في مجال التسويق، والمستجدات في مجال العلوم المالية والمصرفية والمحاسبية، والمستجدات في مجال نظم المعلومات الإدارية وتكنولوجيا المعلومات، والمستجدات المرتبطة بالمسؤولية الأخلاقية والاجتماعية والبيئية، وغيرها من المستجدات ذات الصلة بالعلوم الإدارية والاقتصادية، مع التركيز على تناول تأثيرات وانعكاسات هذه المستجدات على الأداء المؤسسي.

وقد حرصنا، كما هي العادة في كل مؤتمراتنا المشتركة وغير المشتركة، على تشكيل لجنة علمية من الكفاءات والكوادر البحثية من عدة جامعات، ومن تخصصات وتوجهات بحثية مختلفة، وحرصنا على إشراك أعضاء اللجنة العلمية في التحضيرات العلمية للمؤتمر منذ البداية، حيث شاركوا معنا في تحديد المحاور الرئيسية والمحاور الفرعية لهذا المؤتمر، وتم تحكيم الأوراق البحثية بدرجة كاملة من الشفافية والموضوعية، وتعلمون أن عملية التحكيم صعبة ومعقدة في ظل العدد الكبير من الأوراق البحثية التي تصل إلى إدارة المؤتمر. وكنا نتمنى قبول أكبر عدد ممكن من الأوراق البحثية المقدمة للمؤتمر والتي تحقق الشروط المقررة، لكن كما تعلمون هناك دوما قيود ومحددات لوجستية تحكم نشاطاتنا وأعمالنا البحثية والأكاديمية.

لقد أصبح هذا المؤتمر العلمي الدولي تقليدا بحثيا علميا أكاديميا نفخر به، فهو يؤسس لمستقبل واعد وعلاقات بحثية وأكاديمية أكثر استدامة، ويعزز ويضع أسسا راسخة لمنظومة تفاعل وتعاون بحثي وأكاديمي بين الكوادر البحثية من مختلف الأقطار، وكذلك بين هذه الكوادر، من جهة، والمؤسسات بأشكالها المختلفة والمجتمع من جهة أخرى.

ويحظى هذا المؤتمر العلمي الدولي المشترك بأهمية كبيرة تنبع من تناوله لمجالات واسعة من المستجدات في العلوم الإدارية والاقتصادية بتفرعاتها وجوانبها ومحاورها المتنوعة، ومن تركيزه على إبراز وكشف دور هذه المستجدات في إحداث فروق وتأثيرات إيجابية وجوهريّة في

الأداء المؤسسي. وقد جاء هذا المؤتمر ليكون تجمعا علميا وأكاديميا للباحثين وأصحاب القرار ومديري المؤسسات من دول مختلفة لعرض بحوثهم ودراساتهم وتجاربهم العملية ضمن موضوعات ومحاور هذا المؤتمر.

وتنوع الرسالة الأساسية لهذا المؤتمر من حرص إدارة المؤتمر في الجامعة الأردنية وجامعة القدس المفتوحة على الربط بين الأدبيات والنظريات الأكاديمية من جهة، والواقع العملي والتطبيقي من جهة أخرى، ويأتي ذلك من خلال استقطاب البحوث والدراسات والخبرات والتجارب التي تحقق هذه الرسالة.

ومن المتوقع أن تحقق المساهمات البحثية والتجارب العملية المقدمة إلى المؤتمر قيمة مضافة تحقق الفائدة للباحثين والمشاركين وتنعكس إيجابا على المؤسسات المختلفة التي تتبنى مخرجات هذا المؤتمر الدولي المشترك.

ويهتم هذا المؤتمر بنقل وتبادل الخبرات والمعرفة العلمية والأكاديمية بين الباحثين والمشاركين، ويركز على تعزيز منظومة الشراكة المهنية مع المؤسسات وإثراء إدارتها بالمعرفة العلمية المتجددة التي تساعد هذه المؤسسات في تطوير أداؤها.

وقد نجح المؤتمر في تحفيز الباحثين للاطلاع على آخر المستجدات في حقول تخصصهم، وتقديم مشاركات بحثية تسهم في التنمية والبناء المؤسسي. ومن المأمول أن ينجح في توجيه أصحاب القرار في المؤسسات إلى الاستفادة من المستجدات الإدارية والاقتصادية في تطوير مؤسساتهم وتحسين أداء هذه المؤسسات بحيث تكون أكثر قدرة على تلبية احتياجات الزبائن والمجتمع وتحقيق أهدافها الاستراتيجية.

أهمية المؤتمر:

تكمن أهمية هذا المؤتمر العلمي الدولي المشترك في أنه يتناول المستجدات في العلوم الإدارية والاقتصادية بتفرعاتها وجوانبها ومحاورها المتنوعة، ويهتم بالتعرف على دور هذه المستجدات في إحداث فروق وتأثيرات ايجابية وجوهريّة في أداء المؤسسات بأشكالها المختلفة. وقد جاء هذا المؤتمر ليكون تجمعا علميا وأكاديميا للباحثين وأصحاب القرار ومديري المؤسسات من دول مختلفة لعرض بحوثهم ودراساتهم وتجاربهم العملية ضمن موضوعات ومحاور هذا المؤتمر.

إن الرسالة الأساسية لهذا المؤتمر تنبع وتنطلق من حرص إدارة المؤتمر في الجامعة الأردنية وجامعة القدس المفتوحة على الربط بين الأدبيات والنظريات الأكاديمية من جهة، والواقع العملي والتطبيقي من جهة أخرى، وبأني ذلك من خلال استقطاب البحوث والدراسات والخبرات والتجارب التي تحقق هذه الرسالة.

ومن المتوقع أن تحقق المساهمات البحثية والتجارب العملية المقدمة إلى المؤتمر قيمة مضافة تحقق الفائدة للباحثين والمشاركين وتنعكس إيجابا على المؤسسات المختلفة التي تتبنى مخرجات هذا المؤتمر الدولي المشترك.

أهداف المؤتمر:

يسعى هذا المؤتمر المشترك إلى تحقيق مجموعة من الأهداف من خلال المناقشات والمشاركات البحثية التي يتلقاها من الباحثين والمشاركين ضمن محاوره المختلفة، وأهم هذه الأهداف:

- نقل وتبادل الخبرات والمعرفة العلمية والأكاديمية بين الباحثين والمشاركين من الدول المختلفة في حقول العلوم الإدارية والاقتصادية المختلفة من خلال عرض الأوراق البحثية والتجارب العملية حول آخر المستجدات الإدارية والاقتصادية.
- تعزيز منظومة الشراكة المهنية مع المؤسسات وإثراء إدارتها بالمعرفة العلمية المتجددة التي تساعد هذه المؤسسات في تطوير أداؤها.
- تحفيز الباحثين للاطلاع على آخر المستجدات في حقول تخصصهم، وتقديم مشاركات بحثية تسهم في التنمية والبناء المؤسسي.
- توجيه المؤسسات نحو أهمية المستجدات الإدارية والاقتصادية في تطوير وتحسين مخرجاتها وأداؤها في كل المجالات، وتحقيق متطلبات التنمية المستدامة.

محاور المؤتمر:

المحور الأول: المستجدات الإدارية وانعكاساتها في الأداء المؤسسي:

- مستجدات إدارة الصراعات التنظيمية.
- مستجدات إدارة الوقت والانجاز.
- مستجدات تنمية الموارد البشرية وتطبيقاتها الإستراتيجية.
- الاتجاهات الحديثة في استقطاب الكفاءات ودورها في تحسين الأداء المؤسسي.
- التفويض الفاعل وانعكاسه في بناء القيادات الناجحة.
- إعادة هندسة العمليات وأبعادها ومحاورها ومرتكزاتها ومؤشرات تطبيقها.
- مستجدات إدارة التغيير في ظل عالم غير ثابت.
- الاتجاهات الحديثة في العلاقات العامة وانعكاسها في تميز المؤسسات.

- الأساليب الحديثة في معالجة الفاقد وعلاقته بمستويات الأداء.
- مستجدات إدارة الجودة والتميز والأيزو.
- مستجدات إدارة الانتاج والعمليات.
- مستجدات الادارة الرشيقة.
- مستجدات ريادة الأعمال وادارة المشاريع (الصغيرة والمتوسطة والكبيرة).
- الاتجاهات الحديثة في إدارة المؤسسات غير الربحية وانعكاسها في الأداء المؤسسي.
- الاتجاهات الحديثة في التعاطي مع الاغتراب الوظيفي في المؤسسات.
- تطوير منظومة العدالة التنظيمية في المؤسسات ودورها في تحسين الأداء المؤسسي.
- مستجدات الإدارة والقيادة الجامعية.
- الاتجاهات الحديثة في القيادة المؤسسية.
- الاتجاهات الحديثة في مكافحة الفساد الإداري.
- فلسفة الإدارة بالاستثناء وأهميتها وأبعادها وأثرها في تنمية الخصائص الريادية.
- الإدارة بالتجوال وأهدافها ومتطلباتها ومجالاتها وتطبيقاتها ودورها في تحسين الأداء المؤسسي.
- الابتكارات في الأعمال وإدارة المؤسسات.
- الاتجاهات الحديثة في تبسيط إجراءات العمل.
- الإدارة التحويلية ودورها في تحسين الأداء المؤسسي.

المحور الثاني: المستجدات التسويقية و انعكاسها في الأداء المؤسسي:

- الاتجاهات الحديثة في بناء الميزة التنافسية المستدامة.
- التسويق المستدام.
- التسويق الفيروسي.
- التسويق الأخلاقي.
- مستجدات التسويق الأخضر.
- استخدام مواقع التواصل الاجتماعي في التسويق والعلاقات العامة المؤسسية.
- مستجدات التسويق الالكتروني والميزة التنافسية.
- التسويق عبر الهاتف النقال (الموبايل).
- مستجدات نظم المعلومات التسويقية وتطبيقاتها في المؤسسات.
- الابتكارات التسويقية.
- الاتجاهات الحديثة في تحسين جودة خدمات المرافق العامة.
- تصميم وترويج المناهج التعليمية وفق احتياجات أسواق العمل.

المحور الثالث: المستجدات المالية والمحاسبية و انعكاسها في الأداء المؤسسي:

- الإبداع والابتكار في عمليات التمويل.
- التمويل التقليدي وتطبيقاته في المؤسسات.
- التمويل الإسلامي وتطبيقاته في المؤسسات.
- مستجدات إدارة الأزمات المالية والاقتصادية.

- المستجندات في الإدارة المالية ودورها في تحسين أداء المؤسسات.
- الصيرفة الالكترونية وتحسين أداء المؤسسات.
- السلوك المالي وتحسين أداء المؤسسات.
- الهندسة المالية وتحسين أداء المؤسسات.
- مستجندات المحاسبة المالية ودورها في تحسين أداء المؤسسات.
- الاتجاهات الحديثة في الافصاح والشفافية ضمن الممارسات المحاسبية ودورها في تحسين أداء المؤسسات.
- المستجندات في المعايير المحاسبية الدولية ودورها في تحسين أداء المؤسسات.
- الابتكارات التمويلية والاستثمارية والمحاسبية ودورها في تحسين أداء المؤسسات.
- مستجندات نظم المعلومات المحاسبية ودورها في تحسين أداء المؤسسات.
- المستجندات في اساليب المحاسبة الادارية ودورها في تحسين أداء المؤسسات.
- الاتجاهات الحديثة في الرقابة المالية وانعكاسها في الأداء المؤسسي.
- دور المعايير المحاسبية الدولية في مكافحة المحاسبة الاحتياالية (الإبداعية).

المحور الرابع: المستجندات الاقتصادية و انعكاساتها في الأداء المؤسسي:

- اقتصاديات التكنولوجيا الخضراء.
- اقتصاديات الريادة.
- مستجندات إدارة البيانات والمعلومات الاقتصادية.
- مستجندات السياسة الاقتصادية (السياسة المالية، السياسة النقدية...).
- الاتجاهات الحديثة في التخطيط التنموي والسياسات التنموية.
- الاقتصاد الرقمي وتطبيقاته في البلاد العربية.
- تحديات الاقتصاد الرقمي في البلاد العربية.
- استراتيجيات التحول إلى الاقتصاد الرقمي.
- مؤشرات الاقتصاد الرقمي.
- رأس المال البشري والاقتصاد الرقمي.
- التنمية الاقتصادية المستدامة ودورها في تحسين أداء المؤسسات.
- العولمة الاقتصادية ودورها في تحسين أداء المؤسسات.
- الاقتصاد الأخضر ودوره في تحسين أداء المؤسسات.
- دور البحث العلمي في التنمية الاقتصادية.
- مستجندات الاقتصاد العائلي.
- التحديات العملية للبحوث الاقتصادية والإدارية
- الابتكارات الاقتصادية.

المحور الخامس: المستجندات التكنولوجية و انعكاساتها في الأداء المؤسسي:

- الذكاء الاقتصادي وتطبيقاته وانعكاسه في الأداء المؤسسي.
- مواكبة المؤسسات للتطورات التكنولوجية.
- الإدارة الالكترونية ودورها في الفاعلية والكفاءة المؤسسية.

- المنظمات الافتراضية.
- مستجدات نظم المعلومات الاستراتيجية وانعكاسها في الأداء المؤسسي.
- الأنظمة الذكية وتحسين أداء المؤسسات.
- التنظيم السحابي للمنظمات (Cloud Computing for Organization)
- مستجدات تكنولوجيا التعليم وحاجات المؤسسات لها.
- النقود الالكترونية "الافتراضية" واستخداماتها كعملة معتمدة في الحكومات الالكترونية.
- منظمات الأعمال الحديثة ومستجدات إدارة المعطيات الضخمة (Big DATA) ومخازن المعطيات الضخمة (Data warehouse).
- الابتكارات التكنولوجية.
- آليات اندماج منظمات الأعمال في سلسلة الأعمال الافتراضية.

المحور السادس: المسؤولية الأخلاقية والبيئية للمؤسسات وانعكاساتها في الأداء المؤسسي:

- المسؤولية الأخلاقية وتطبيقاتها في المؤسسات.
- المسؤولية البيئية وتطبيقاتها في المؤسسات.
- نماذج رائدة في أخلاقيات العمل.
- المؤسسات بين تحديات الأداء المالي والبيئي.
- عرض تجارب متميزة في مجال الأداء البيئي.
- مستجدات الأيزو في المجال البيئي.
- المعايير البيئية والتنمية المستدامة.
- الإفصاح البيئي.
- القياس المحاسبي للتكاليف البيئية.
- أخلاقيات الأعمال في مواجهة الفساد.